

# Assemblée publique annuelle 2026

## Favoriser la prospérité économique du Canada

Le 8 avril 2026

---

### Participants :

- **Dwight Ball, président du conseil d'administration**
  - **Elizabeth Wademan, présidente et cheffe de la direction**
- 

### Dwight Ball, président du conseil d'administration

Bonjour et merci de vous joindre à nous aujourd'hui.

En tant que président du conseil d'administration, j'ai le plaisir de vous souhaiter la bienvenue à l'assemblée publique annuelle de la CDEV.

Le conseil d'administration joue un rôle important dans la gouvernance de la Corporation. Nous assurons la supervision de l'organisation au nom de la population canadienne, en veillant à une gouvernance solide, à une gestion rigoureuse des risques et à une administration disciplinée d'un important portefeuille d'actifs publics. En tant que société d'État, la CDEV relève du Parlement par l'intermédiaire du ministre des Finances, et cette obligation de rendre des comptes est au cœur de tout ce que nous faisons.

Au cours de l'année écoulée, le conseil d'administration a pu constater que l'organisation continue de tenir ses engagements avec détermination et professionnalisme. On demande à la CDEV d'assumer un mandat de plus en plus complexe et aux répercussions importantes, et elle s'acquitte de cette tâche avec une grande rigueur commerciale et un engagement sans faille envers l'intérêt public. La capacité de la Corporation à opérer à la croisée des politiques publiques et des marchés privés est de plus en plus importante pour aider le Canada à investir, à se développer et à rester compétitif.

Du point de vue du Conseil, ce qui est remarquable, c'est à la fois l'ampleur et la diversité de ce travail, qui couvre les principaux actifs nationaux, les services-conseils financiers à l'échelle du gouvernement et

la mise en œuvre rapide de nouveaux programmes en réponse aux défis économiques auxquels le Canada est confronté.

L'étendue de ce travail témoigne d'une demande croissante pour le type d'expertise commerciale et de capacités d'exécution que la CDEV apporte, en particulier du point de vue du gouvernement.

Je tiens à saluer le leadership d'Elizabeth Wademan et de toute l'équipe de la CDEV. Le conseil d'administration a pleinement confiance dans l'orientation prise par la Corporation et dans sa capacité à remplir son mandat.

Au sein du conseil d'administration, nous avons pu constater par nous-mêmes la rigueur, le discernement et la discipline dont fait preuve la Corporation dans le traitement de dossiers complexes, souvent dans des délais très courts et sous le regard attentif du public.

À l'heure où le Canada doit composer à la fois avec des incertitudes et des occasions sur le plan économique, des institutions telles que la CDEV jouent un rôle essentiel en apportant leur expertise financière, leur perspective indépendante et leur rigueur opérationnelle pour relever certains des défis les plus complexes du pays.

Sur ce, je cède la parole à Elizabeth, qui va vous présenter le bilan de l'année plus en détail.

Merci.

---

## Elizabeth Wademan, présidente et cheffe de la direction

Merci, Monsieur le président – Dwight – et bon après-midi à tous et à toutes.

Rétrospectivement, l'année 2025 a été marquée par une solide exécution et un impact significatif pour la CDEV. À un moment crucial pour le Canada, nous avons su transformer un mandat élargi en résultats économiques concrets pour les Canadiens et les Canadiennes.

Nous avons agi ainsi dans un contexte macroéconomique difficile et incertain, marqué par la volatilité mondiale et d'importantes tensions commerciales externes. Tout au long de cette période, nous sommes restés fidèles à ce que nous savons faire de mieux : adopter une approche rigoureuse, constante et pragmatique face à des situations financières complexes.

À mesure que le gouvernement du Canada joue un rôle plus actif et stratégique dans l'économie, notre travail – souvent en coulisses – revêt une importance croissante pour contribuer à préserver les emplois, à renforcer la résilience et à faire progresser les priorités nationales à long terme.

Au cœur de cette mission réside notre rôle de partenaire de confiance pour apporter notre expertise financière et commerciale au gouvernement.

Dans l'ensemble des organismes et des ministères fédéraux, on nous demande de contribuer à la gestion de certains des dossiers nationaux les plus complexes et les plus importants sur le plan stratégique. Cela exige non seulement une profonde expertise technique, mais aussi un bon jugement et la capacité d'agir au rythme des affaires.

En 2025, nous avons assumé cette responsabilité en fournissant des services-conseils financiers à fort impact, dans le cadre de dix mandats majeurs pour plusieurs ministères. Par ce travail, nous avons

contribué à faire en sorte que les décisions cruciales reposent sur une analyse rigoureuse, indépendante et économiquement viable.

Parallèlement, nous avons renforcé notre rôle de gestionnaire d'actifs dynamique, en supervisant un portefeuille d'environ 75 milliards de dollars d'actifs et de programmes stratégiques pour le compte des Canadiens et Canadiennes.

L'un des moments marquants de cette année a été la mise en place du Programme de garantie de prêts pour les Autochtones, doté d'un budget de 10 milliards de dollars.

Grâce à la Corporation de garantie de prêts pour les Autochtones du Canada, nous sommes passés rapidement de la conception à la mise en œuvre. En juillet, nous avons soutenu la plus importante garantie de prêt jamais accordée à des communautés autochtones dans l'histoire du Canada, permettant ainsi à 38 Premières Nations d'acquiescer une participation significative dans des infrastructures énergétiques essentielles.

Cette transaction représente bien plus qu'un simple jalon financier. Elle traduit un engagement plus large en faveur du renforcement de la participation économique des communautés autochtones et de leur prospérité à long terme, d'une manière concrète, évolutive et fondée sur des principes commerciaux solides.

Nous avons également réagi rapidement aux pressions économiques émergentes.

Par l'intermédiaire de la Corporation de financement d'urgence d'entreprises du Canada, nous avons mis en place en quelques semaines seulement le Crédit pour les grandes entreprises touchées par les droits de douane, doté d'un budget de 10 milliards de dollars, offrant ainsi un soutien ciblé aux employeurs canadiens confrontés à des difficultés liées aux droits de douane et aux échanges commerciaux.

Une autre transaction importante qui a eu lieu depuis notre dernière assemblée publique annuelle a été le dessaisissement stratégique d'actions d'Air Canada. Nous avons conclu la vente alors que le cours de l'action atteignait son plus haut niveau depuis 52 semaines, générant ainsi un bénéfice d'environ 44 millions de dollars pour les Canadiens et Canadiennes. Cela témoigne de l'importance d'une exécution rigoureuse et d'une gestion active des actifs publics.

Et, à l'échelle de l'ensemble de notre portefeuille, nous continuons à gérer des actifs d'importance nationale en mettant l'accent sur la valeur à long terme.

Cela comprend Trans Mountain, dont le projet d'agrandissement est désormais terminé et génère d'importants bénéfices. Environ 80 % de la capacité est couverte par des contrats à long terme, et cet actif génère des flux de trésorerie importants et en hausse pour le gouvernement du Canada, dont environ 1,7 milliard de dollars pour la seule année écoulée.

Fondamentalement, ce projet a renforcé l'accès du Canada aux marchés mondiaux et réduit la décote du pétrole brut canadien, ce qui signifie qu'une plus grande part de cette valeur reste désormais au Canada.

Par l'intermédiaire de Fonds de croissance du Canada (FCC), une autre filiale, nous contribuons à mobiliser des capitaux privés à grande échelle, avec 4,9 milliards de dollars engagés dans 18 investissements visant à soutenir la croissance économique et la réduction des émissions, le tout dans le respect de principes rigoureux de gouvernance et de responsabilité.

L'ensemble de ces initiatives témoigne d'une approche cohérente. Lorsque les marchés ne peuvent pas réagir assez rapidement, ou lorsque les risques sont trop complexes, les pouvoirs publics doivent être en mesure d'intervenir en proposant des solutions crédibles et économiquement viables. La CDEV offre cette capacité, en contribuant à traduire les ambitions en matière de politiques en résultats concrets qui apportent une valeur ajoutée aux Canadiens et Canadiennes.

Nous n'aurions pu atteindre ces résultats sans les membres de notre équipe.

La CDEV est une organisation agile et hautement spécialisée, et notre influence repose entièrement sur l'expertise, le discernement et l'engagement de notre équipe. Je suis particulièrement fière du fait que, pour la deuxième année consécutive, 95 % du notre personnel a affirmé que la CDEV est un excellent lieu de travail.

Cela témoigne non seulement de notre culture d'entreprise, mais aussi du sentiment d'utilité qui découle du fait de travailler pour le Canada et sa population.

Pour la suite des choses, les occasions à saisir – et nos responsabilités – sont claires.

Alors que le Canada évolue dans une économie mondiale plus complexe et incertaine, le besoin d'un jugement financier solide, d'une exécution rigoureuse et d'investissements stratégiques ne fera que s'accroître.

La CDEV vise à continuer d'étendre son influence : en gérant d'importants actifs nationaux, en soutenant la réconciliation économique avec les Autochtones et en proposant des solutions financières qui favorisent la prospérité à long terme des Canadiens et Canadiennes.

Forts de plus de quarante ans d'expérience et d'une équipe hautement qualifiée, nous restons déterminés à apporter une valeur durable à la population canadienne au moment où elle en a le plus besoin.

Merci. Nous allons maintenant passer à la période de questions et réponses.

---

## **Section de questions et réponses**

### **Elizabeth Wademan**

Merci à tous ceux qui ont soumis des questions lors de leur inscription. Je vais maintenant aborder huit questions concernant le groupe CDEV et, après avoir lu chacune d'entre elles, j'y répondrai moi-même ou j'inviterai Dwight à le faire.

Si vous n'avez pas eu l'occasion de soumettre une question, n'hésitez pas à nous écrire à [info@cdev.gc.ca](mailto:info@cdev.gc.ca) et nous vous répondrons directement.

Sur ce, passons à la première question :

- **Pouvez-vous nous en dire plus sur l'incidence concrète du Programme de garantie de prêts pour les Autochtones et sur la manière dont il contribuera à une plus grande prospérité économique pour les communautés autochtones?**

- Ce programme permet aux Autochtones de détenir des participations dans des grands projets, créant ainsi des sources de revenus à long terme pour les communautés, ce qui est transformateur.
- La première transaction démontre la viabilité du modèle; l'accent est désormais mis sur la constitution d'un solide portefeuille de projets évolutifs.
- Il s'agit également de renforcer l'acceptation sociale des grands projets et du développement à l'échelle nationale, dans une perspective à long terme.
- Au fil du temps, cela devrait se traduire par des résultats économiques plus vigoureux et plus durables pour les collectivités de tout le pays.

→ **Au-delà de cette première transaction, pouvez-vous nous parler des autres grands projets et du calendrier du programme?**

- L'équipe s'attache tout particulièrement à assurer un flux constant de projets de grande qualité dans tous les secteurs et toutes les régions.
- Bien entendu, nous souhaitons élargir l'accès au financement tout en maintenant des critères de crédit rigoureux.
- Nous aspirons à un modèle durable pour la participation économique des Autochtones aux grands projets. C'est un défi de taille, mais nous faisons de réels progrès.
- Nous constatons déjà un vif intérêt dans de nombreux secteurs, ce qui nous conforte dans le développement de notre portefeuille de projets.

---

## Dwight Ball

→ **La CDEV œuvre souvent dans les coulisses. Comment souhaiteriez-vous que les Canadiens perçoivent le rôle de cette organisation dans l'économie?**

- Nous offrons une expertise financière et commerciale au gouvernement lorsque la rapidité et la complexité de la situation l'exigent.
- Nous aidons à traduire les objectifs politiques en résultats concrets et économiquement viables.
- Nous apportons la rigueur du secteur privé dans le processus décisionnel du gouvernement.
- Souvent, notre incidence consiste à influencer les résultats avant que les décisions ne soient prises définitivement, notamment grâce à nos activités en matière de conseils. C'est pourquoi notre travail est souvent invisible, mais a des conséquences cruciales.

## Elizabeth Wademan

### → La Loi d'exécution du budget comprend des dispositions relatives à la CDEV. Pouvez-vous expliquer ce qui change et quelles sont les conséquences pour la Corporation?

- La *Loi d'exécution du budget* présente un projet de loi précis, la « loi relative à la CDEV », qui permet à la CDEV de s'harmoniser avec d'autres sociétés d'État comparables, comme la Banque de développement du Canada, Exportation et développement Canada et la Banque de l'infrastructure du Canada.
- Cela ne modifie en rien le mandat de base, la gouvernance ou l'obligation de rendre compte au Parlement de la CDEV.
- Cette loi modernise le cadre législatif afin de mieux refléter le fonctionnement actuel de la CDEV, en tant qu'entité autonome.
- Cela renforce la transparence et la clarté pour les parlementaires et les Canadiens qui s'intéressent à la CDEV : notre mission n'est désormais plus régie par une loi plus vaste ni dissimulée dans celle-ci.
- À long terme, cela renforce notre capacité à agir en tant que conseiller financier et commercial du gouvernement dans le cadre de transactions complexes (en conférant une certaine permanence à notre structure de gouvernance).

### → Pouvez-vous expliquer plus en détail ce que représente l'achèvement du projet d'expansion du pipeline Trans Mountain pour le Canada, et quelles ont été, jusqu'à présent, ses retombées financières et économiques?

- Désormais pleinement opérationnel, cet actif commercial dispose d'une capacité de pipeline assurée à hauteur d'environ 80 % par des contrats à long terme.
- Il génère des flux de trésorerie importants et croissants pour le gouvernement du Canada, dont environ 1,7 milliard de dollars au cours de la dernière année.
- L'amélioration de l'accès aux marchés a réduit la décote du pétrole brut canadien, ce qui signifie qu'une plus grande part de cette valeur reste au Canada.
- La diversification accrue des marchés d'exportation a renforcé la résilience économique du Canada.
- Nous en constatons déjà les avantages : des prix plus élevés, des revenus plus stables et un meilleur accès aux marchés mondiaux.

### → Comment la CDEV aborde-t-elle la gestion à long terme de Trans Mountain afin d'en maximiser la valeur pour les Canadiens?

- Nous optimisons constamment nos opérations, notre débit et nos résultats financiers.

- Nous nous préparons à une éventuelle monétisation et veillons à ce que la valeur de l'actif continue de croître.
  - Une gouvernance solide et une gestion rigoureuse sont essentielles pour maximiser la valeur à long terme pour les Canadiens.
- 

## Dwight Ball

→ **Quel aspect moins connu du travail de la CDEV qui, selon vous, surprendrait les Canadiens ou serait le plus important pour eux?**

- La CDEV est une organisation relativement petite et hautement spécialisée, dotée d'un mandat très vaste.
- Nous collaborons souvent avec plusieurs ministères à des dossiers complexes simultanément, en mettant l'accent sur l'exécution et les résultats.
- Ce qui surprend les gens, c'est l'ampleur de l'incidence que peut générer une équipe d'experts spécialisés, agissant avec rapidité et rigueur.

→ **Alors que le rôle de la CDEV continue d'évoluer, quels sont les plus importants débouchés qui pourraient avoir une incidence au cours des prochaines années?**

- Accroître la participation économique des Autochtones dans tous les secteurs.
  - Déployer des capitaux pour soutenir les secteurs stratégiques.
- 

## Elizabeth Wademan

- De plus, répondre à la demande croissante d'expertise commerciale au sein du gouvernement.
- Les possibilités à venir consistent, en fait, à poursuivre ce que nous faisons aujourd'hui, mais à plus grande échelle et avec des répercussions encore plus importantes.

Cela conclut la séance de questions-réponses de l'événement. Pour terminer, je tiens à remercier toutes les personnes qui se sont jointes à nous aujourd'hui à l'occasion de cette assemblée publique annuelle de la CDEV. Les enregistrements en français et en anglais de la présentation d'aujourd'hui seront publiés sur le site web de la CDEV d'ici quelques jours.

Aujourd'hui, vous avez entendu parler des défis et des occasions qui se présentent au Canada, ainsi que de l'incidence de la CDEV. Forts de plus de quarante ans d'expérience et d'une équipe hautement qualifiée, nous restons déterminés à apporter une valeur durable à la population canadienne au moment où elle en a le plus besoin.

Merci.